

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>MERCATI MARCO</b>
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	<b>marco.mercati3@virgilio.it</b>
Nazionalità	ITALIANA
Data di nascita	20/06/1970

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- DAL 01/01/2019 AL 15/04/2020**

DUCA VISCONTI DI MODRONE S.P.A. – Corso di Porta Romana 3 , Milano  
Unità produttiva di Vaprio d'Adda (MI) , specializzata nella produzione di velluti a coste e tessuti di cotone per abbigliamento
- Tipo di impiego

**Responsabile di Stabilimento**  
**Responsabile Pianificazione/Programmazione/Produzione .**  
Principali aree di intervento :

  - Definizione e determinazione dei cicli di produzione dei singoli articoli , in accordo con la funzione R&S
  - Pianificazione e Programmazione puntuale dell'attività produttiva , impianto per impianto , con conseguente organizzazione del lavoro ed allocazione delle risorse umane coinvolte , al fine di perseguire obiettivi di efficienza ed efficacia di tutto il processo produttivo
  - Controllo del corretto avanzamento dei flussi produttivi e gestione delle relative non-conformità qualitative , dalla loro rilevazione alla loro eliminazione .
- DAL 01/04/2000 AL 31/12/2018**

DUCA VISCONTI DI MODRONE S.P.A. – Corso di Porta Romana 3 , Milano  
(Società articolata in varie unità produttive e commerciali distinte ma tutte operanti nel settore tessile).
- Tipo di impiego

**Amministratore Delegato e Responsabile di Stabilimento .**  
Ruolo ricoperto in più divisioni/unità produttive facenti capo al medesimo gruppo industriale .

In particolare , nel periodo indicato ho sempre svolto questa funzione presso il sito produttivo di Vaprio d'Adda (MI) (**VELVIS** , specializzata nella produzione e vendita di velluti a coste).

Nel corso degli anni ho poi avuto modo di ricoprire la medesima funzione anche presso altri stabilimenti del gruppo ; in particolare , ho operato dall'aprile 2002 al settembre 2007 presso l'unità di Coggiola (BI) (**BOZZALLA E LESNA** , specializzata nella produzione e vendita di tessuti in lana pettinata ), dall'agosto 2008 al dicembre 2014

presso l'unità di Castellanza (VA) (**PEPLOS** , specializzata nella produzione e vendita di non-tessuti per uso prevalentemente tecnico) , dal settembre 2010 al dicembre 2016 presso l'unità di Solbiate Comasco (CO) (**MULTIFIBRE** , specializzata nella produzione e vendita di tessuti jacquard).

La concomitanza degli impegni mi ha consentito negli anni di sviluppare capacità di delega ai singoli responsabili di funzione , senza per questo perdere mai di vista gli strumenti di controllo necessari per monitorare il corretto conseguimento degli obiettivi aziendali .

Principali Esperienze e Competenze maturate :

- Esperienza consolidata nella progettazione ed implementazione di procedure di Pianificazione , costruite con l'obiettivo di armonizzare le Funzioni di Vendita , di Approvvigionamento Materie Prime e di Produzione , al fine di individuare il giusto punto di equilibrio tra le esigenze (spesso divergenti) di massimizzazione dei Ricavi di Vendita e di minimizzazione dei Costi di Produzione
- Esperienza consolidata nella progettazione ed implementazione di procedure di Programmazione della Produzione , costruite con l'obiettivo di ottimizzare la produttività e standardizzare le lavorazioni su ogni impianto coinvolto nel processo produttivo , al fine di ottenere ripercussioni positive sia sui Costi della Produzione che sugli Standard qualitativi del prodotto
- Esperienza consolidata nella progettazione ed implementazione di sistemi di Contabilità Industriale , costruiti con l'obiettivo di determinare i Costi Variabili di Produzione associati a tutte le fasi del processo produttivo , da filato a tessuto finito (con conseguente individuazione dei Costi Industriali e dei Costi Pieni , finalizzati alla corretta valutazione della redditività associata ai singoli prodotti). La capacità di dotarmi di efficaci strumenti di calcolo validi sia per la determinazione dei Costi Standard che per il loro successivo controllo , è una prerogativa che mi ha accompagnato in tutto il mio percorso professionale , nelle diverse realtà nella quali mi sono trovato ad operare
- Esperienza consolidata nella progettazione ed implementazione di sistemi di Controllo di Gestione , costruiti con l'obiettivo di monitorare e mettere sotto controllo i parametri aziendali più critici e significativi , con particolare riferimento alle voci variabili del Conto Economico
- Conoscenza approfondita dei cicli di produzione e degli standard qualitativi richiesti per tessuti ad uso abbigliamento , nonché di tutti gli impianti e le risorse tecnologiche coinvolte nel processo produttivo che porta dal filato al tessuto finito , con riferimento a tessuti ortogonali/jacquard di diverse composizioni , e con particolare riguardo a tutto il processo di nobilitazione (da tessuto greggio a tessuto finito)
- Conoscenza approfondita delle varie tipologie di prodotto , dei loro prezzi di mercato e più in generale del loro mercato di riferimento , accompagnata dalla capacità di segmentare il mercato stesso in base ai parametri più significativi (tipologia di cliente , utilizzo finale del prodotto , tipologia e merceologia del tessuto , target qualitativo , rapporto campionario/produzione , fascia prezzo , volumi potenziali)

**Ho inoltre ricoperto il ruolo di Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società nel biennio 2010-2011 .**

**DAL 01/03/1999 AL 31/03/2000**

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

PEPLOS NUOVE LAVORAZIONI TESSILI S.P.A. – Via Bettinelli , Castellanza (VA)  
(produzione e vendita di non-tessuti) .

- Tipo di impiego

## **Amministratore Delegato e Responsabile di Stabilimento .**

**DAL 01/06/1997 AL 28/02/1999**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

DUCA VISCONTI DI MODRONE VELVIS S.P.A. – Via Visconti , Vaprio d'Adda (MI)  
(produzione e vendita di velluti a coste) .

- Tipo di impiego

## **Impiegato addetto alla pianificazione e programmazione della produzione .**

Nel corso di questa esperienza ho anche avuto l'opportunità di affinare strumenti di controllo di gestione realizzati "su misura" per lo stabilimento e rivelatisi poi utilissimi nelle successive esperienze .

**DAL 15/07/1996 AL 31/05/1997**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

PEPLOS NUOVE LAVORAZIONI TESSILI S.P.A. – Via Bettinelli , Castellanza (VA)  
(produzione e vendita di non-tessuti) .

- Tipo di impiego

**Impiegato in addestramento** ; in questo periodo ho svolto affiancamento programmato a tutte le funzioni aziendali , con l'obiettivo di comprendere le dinamiche di una unità industriale .

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

**DAL 06/1990 AL 04/1995**

- Tipo di istruzione

Laurea in Ingegneria Elettronica conseguita presso l'università degli Studi di Perugia .

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Laurea ottenuta entro i cinque anni regolari del corso di studi con votazione conclusiva 109/110 , discutendo la tesi dal titolo "Applicazione di modelli matematici avanzati a problemi di politica economica" .

- Qualifica conseguita

Superamento dell'esame di stato per l'abilitazione alla professione di Ingegnere e conseguente iscrizione alla Sezione A dell'Albo dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Perugia (Settori: CIV, IND, ICT) .

**DAL 09/1984 AL 07/1989**

- Tipo di istruzione

Maturità scientifica conseguita presso il Liceo scientifico di Assisi (PG) con votazione conclusiva 58/60 .

**LINGUE STRANIERE**

Inglese buono , Tedesco scolastico

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

In tutti gli stabilimenti industriali nei quali ho avuto modo di operare , ho avuto la necessità e l'opportunità di effettuare efficaci interventi di riorganizzazione e di revisione delle varie procedure aziendali .

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel CV ai sensi del D.L. 30/06/2003 , N. 196 "Codice In materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)*

Fara Gera d'Adda ,31/05/2021

***Marco Mercati***