



Una straordinaria immagine della Lean Thinking, il Pit Stop !!!.



## Percorso formativo di “Lean Management Basic” e di “Lean Organization” Ed.1 2016

In collaborazione con



Giancesin, Canepari & Partners S.r.l.  
[www.giancesincanepari.com](http://www.giancesincanepari.com)



Studio Stefani di Stefani ing. Ivan  
[www.studiostefani.eu](http://www.studiostefani.eu)

**I** PROVIDER  
CONSIGLIO NAZIONALE  
DEGLI INGEGNERI

## Sommario

---

Presentazione .....	3
A chi è rivolto .....	3
Obiettivi del percorso formativo .....	4
Perché partecipare .....	4
La Mappa del percorso formativo .....	5
Verifiche di apprendimento e attestazioni .....	6
Sede dei corsi .....	6
Programma corso di Base n. 1 “LEAN MANAGEMENT BASIC” .....	6
“LEAN MANAGEMENT BASIC” 32 h .....	6
Programma corso di Specializzazione n. 2 “LEAN ORGANIZATION” .....	7
Corso n.2.1 “LEAN SAFETY” 8 h .....	7
Corso n.2.2 WORKSHOP “LEAN ENERGY” 8 h .....	8
Corso n.2.3 “LEAN GREEN PER AZIENDE ECCELLENTI NEI PROCESSI E SOSTENIBILI DAL PUNTO DI VISTA AMBIENTALE” 8 h .....	8
Corso n.2.4 “LEAN LOGISTICS: utile e possibile!” 8 h .....	9
Corso n.2.5 “INNOVATION - INNOVARE E SVILUPPARE NUOVI PRODOTTI APPLICANDO L'APPROCCIO LEAN” 8 h .....	9
Corso n.2.6 “LEAN MAINTENANCE: impianti e metodi di lavoro eccellenti” 8 h .....	10
Corso n.2.7 “LEAN QUALITY. PMI di qualità! Perché la qualità non è un optional” 8 h .....	10
Corso n.2.8 “LEAN OFFICE AND LEAN INFORMATION TECHNOLOGY” 8 h .....	11
Corso n.2.9 “LEAN ACCOUNTING: come semplificare processi amministrativi e di controllo di gestione” 8 h .....	11
Corso n.2.10 “LEAN SALES: l'approccio lean per migliorare le prestazioni commerciali e le attività di vendita” 8 h .....	12
Docenti .....	12
Organizzatori del corso .....	13
Scheda di iscrizione .....	14

---

## Presentazione

---

Il termine Lean Thinking identifica una filosofia industriale di origine giapponese ispirata al Toyota Production System. Questa filosofia mira ad accrescere il valore del prodotto e/o del servizio per il cliente attraverso un'organizzazione del lavoro più snella, che evita lo spreco di risorse e di tempo.

Nell'ultimo ventennio le logiche del “pensiero snello” e delle sue declinazioni (Lean Production, Lean Manufacturing e World Class Manufacturing) sono state applicate con crescente successo dalle grandi aziende eccellenti di tutto il mondo, ma gli stessi concetti possono essere estesi anche alle Piccole Medie Imprese e alla Pubblica Amministrazione attraverso il miglioramento trasversale delle organizzazioni su più fronti: dalla produzione alla gestione aziendale attraversando i molteplici processi che le caratterizzano.

Il percorso formativo proposto si divide in:

- corso n. 1 “**Lean Management Basic**” di 32 ore, per acquisire le conoscenze di base indispensabili,
- corso n. 2 attraverso n. 10 giornate di formazione, della durata di 8 ore ciascuna, dedicate alla declinazione del “**Lean Organization**” articolate per tematiche organizzative specifiche e di durata complessiva di 80 ore.

Il discente può scegliere di frequentare l'intero corso di 80 ore ovvero soltanto uno o più corsi della durata di 8 ore. In tale eventualità viene rilasciata l'attestazione di partecipazione in ragione delle ore di corso effettivamente frequentate.

Questa organizzazione del percorso formativo permette ai partecipanti di avere una visione completa ed attuare la Lean Management e la Lean Organization nelle loro specifiche realtà organizzative.

Come successivamente specificato, i corsi, su richiesta dei partecipanti, consentono il rilascio dei Crediti Formativi Professionali (CFP) per Ingegneri e, alcuni, sono validi ai fini dell'aggiornamento per RSPP e/o ASPP.

I corsi sono tenuti da docenti altamente qualificati e prevedono in alcuni casi la testimonianza da parte di specialisti aziendali.

## A chi è rivolto

---

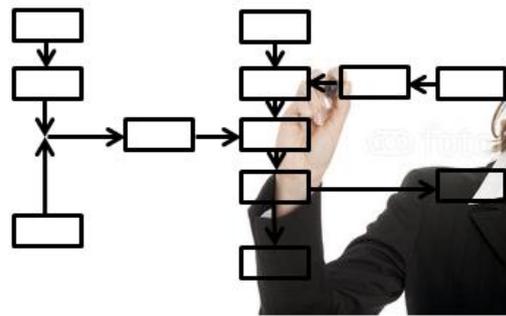
- Aziende manifatturiere;
- Food (es. distribuzione);
- Sanità (Ospedali, case di cura e cliniche private);
- Pubblica Amministrazione (es. rilascio autorizzazioni per attività produttive Edilizia);
- No Profit;
- Liberi professionisti;
- Singole persone che vogliono applicare il Lean Thinking al proprio stile di vita.

## Obiettivi del percorso formativo

Sviluppare solide basi per l'applicazione del Lean Thinking ai processi materiali e immateriali nell'ambito manifatturiero e in quello dei servizi.

Il partecipante ("Lean Agent") al termine del percorso formativo sarà in grado di:

- Far propria la prospettiva del cliente (esterno ed interno), distinguendo le attività a valore aggiunto;
- mappare i flussi dei diversi processi materiali e immateriali ("Value Stream Mapping");
- esaminare criticamente i flussi, l'organizzazione e i sistemi informativi in essere ("Current State") e definire nuove condizioni ("Future State");
- riconoscere le fonti di spreco;
- individuare le attività di miglioramento ("Kaizen") da porre in essere e gestire i piani di miglioramento dei processi;
- applicare i principali strumenti Lean per razionalizzare le fasi materiali e le informazioni.



## Perché partecipare

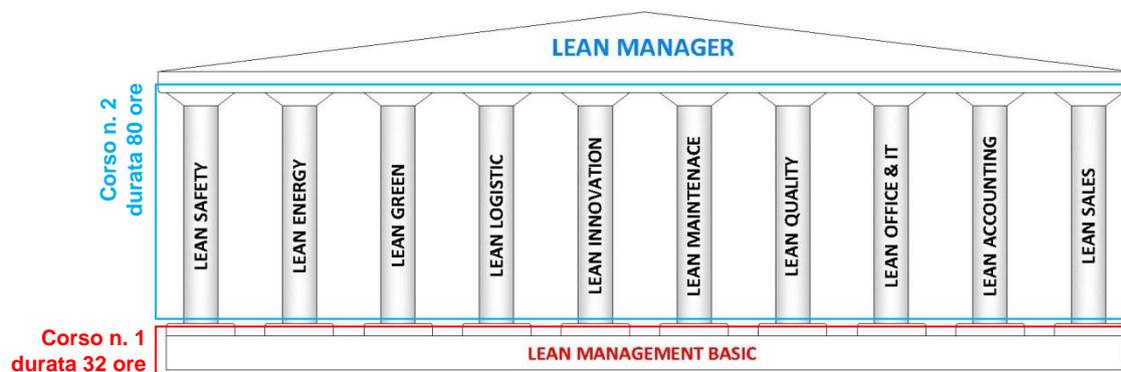
### **Per l'azienda**

- Favorire e sostenere la crescita del personale e orientarle verso la gestione efficiente dei processi.

### **Per il partecipante**

- Imparare ad interpretare il ruolo di agente del cambiamento, progettando e gestendo il miglioramento dei processi e dell'organizzazione del lavoro;
- acquisire una cultura sulla Lean e conoscere l'applicazione degli strumenti lean;
- acquisire una visione moderna della propria organizzazione;
- confrontarsi con docenti e altri partecipanti provenienti da settori diversi.

## La Mappa del percorso formativo



I corsi in programmazione sono:

**Corso n. 1 di Base: “LEAN MANAGEMENT BASIC”** di 32 ore (15, 16, 22 e 23 giugno 2016, dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00).

**Corso n. 2 di Specializzazione: “LEAN ORGANIZATION”** di 80 ore strutturato in:

- Corso n. 2.1 **“LEAN SAFETY”** di 8 ore (29 giugno 2016, dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00);

Gli altri corsi, in programmazione ma con data da confermare, sono:

- Corso n. 2.2 **“LEAN ENERGY”** di 8 ore (23 settembre 2016, dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00).
- Corso n. 2.3 **“LEAN GREEN, per aziende eccellenti nei processi e sostenibili dal punto di vista ambientale”** di 8 ore (30 settembre 2016, dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00).
- Corso n. 2.4 **“LEAN LOGISTICS: utile e possibile!”** di 8 ore (7 ottobre 2016 dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00).
- Corso n. 2.5 **“INNOVATION”** di 8 ore (14 ottobre 2016 dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00).
- Corso n. 2.6 **“LEAN MAINTENANCE: impianti e metodi di lavoro eccellenti”** di 8 ore (21 ottobre 2016 dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00).
- Corso n. 2.7 **“LEAN QUALITY. PMI di qualità! Perché la qualità non è un optional”** di 8 ore (28 ottobre 2016 dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00).
- Corso n. 2.8 **“LEAN OFFICE AND LEAN INFORMATION TECHNOLOGY”** di 8 ore (4 novembre 2016 dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00).
- Corso n. 2.9 **“LEAN ACCOUNTING: come semplificare processi amministrativi e di controllo di gestione”** di 8 ore (11 novembre 2016 dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00).
- Corso n. 2.10 **“LEAN SALES: l’approccio lean per migliorare le prestazioni commerciali e le attività di vendita”** di 8 ore (18 novembre 2016 dalle ore 9:00 alle 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 18:00).

Per coloro che lo desiderano, è possibile prevedere la realizzazione di MASTERCLASS sulle metodologie e gli strumenti della Lean applicati a specifici progetti aziendali per ottenere

rapidamente e con efficacia tangibili miglioramenti delle performance di un processo significativo della propria azienda.

La QMS Srl si riserva di non avviare i corsi senza l'iscrizione di almeno 12 partecipanti (il gruppo aula sarà costituito da una massimo di 18 persone).

### **Verifiche di apprendimento e attestazioni**

L'attestato di partecipazione con superamento del corso sarà rilasciato dall'Università degli Studi della Tuscia di Viterbo – DIBAF- Dipartimento per la Innovazione nei Sistemi Biologici Agroalimentari e Forestali, in collaborazione con QMS s.r.l a coloro che, oltre ad aver superato positivamente la verifica finale di apprendimento, abbiano presenziato ad almeno il 90% delle ore previste per ciascun corso.

### **Sede dei corsi**



BEST WESTERN Hotel Quattrotorri  
Via Corcianese 260  
06132 - Perugia (PG)  
Telefono: +39 075 5171722

### **Programma corso di Base n. 1 "LEAN MANAGEMENT BASIC"**

#### **"LEAN MANAGEMENT BASIC" 32 h**

#### **Programma**

<b>Unità formativa</b>	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
Dalla strategia aziendale al controllo direzionale: Balanced Scorecard e benefici di una organizzazione per processi	Dalla strategia all'analisi strategica Il controllo direzionale e la misurazione delle performances attraverso la Balanced Scorecard (performance economico-finanziarie e KPI) Cenni sulla logica per processi	4 h
Lean organization: come migliorare la competitività e la qualità aziendale	Conoscere la filosofia Lean: principi e caratteristiche Perché scegliere la Lean: vantaggi e risultati di un percorso di trasformazione snella La cassetta degli attrezzi: strumenti e metodi di applicazione Le fasi di un progetto di trasformazione snella L'importanza delle persone nel processo di miglioramento Lean: ruolo dei decisori aziendali	8 h
Dall'analisi alla strategia: Value Stream Mapping	Value Stream Mapping: l'importanza dell'analisi Procedura e obiettivi dell'analisi del flusso di valore Come mappare i flussi di valore Tecniche di mappatura del flusso e i vantaggi del VSM: Flow Chart, Swim Lan, Sipoc e Spaghetti Chart Costruzione della VSM: definizione dello stato attuale ("Corrent	8 h

Unità formativa	Contenuti	Durata
	state map”) e dello stato futuro (“Future state map”), Transformation Plan Esercitazione	
La cassetta degli attrezzi lean	Le tecniche di miglioramento Lean In produzione: layout a flusso, 5S, SMED, TPM, tempi e metodi Per la pianificazione: Rolling Forecast, Pacemaker planning Supermarket/kanban, Heijunka Box Per il magazzino e fornitori: Ordini Aperti, Milk run Consignment stock Esercitazione	8 h
L'arte di fare squadra. Come gestire il gruppo di lavoro	La formazione della squadra e change management. Un buon inizio: la definizione degli obiettivi, dei ruoli, dei metodi e delle regole Il coinvolgimento della squadra, panchina compresa: leadership e motivazione Che aria tira in squadra? Il ruolo della comunicazione. <i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>	4 h

#### Docenti

I docenti del corso sono: Antonio Razionale, Andrea Cardoni, Nicola Gianesin, Margherita Pera, Ivan Stefani.

#### Accreditamenti

Il corso è accreditato per il rilascio a chi ne fa specifica richiesta di:

- n. 32 Crediti Formativi Professionali (CFP) per Ingegneri
- n. 16 ore valide come aggiornamento per RSPP e/o ASPP

### Programma corso di Specializzazione n. 2 “LEAN ORGANIZATION”

#### **Corso n.2.1 “LEAN SAFETY” 8 h**

	Contenuti	Durata
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Focalizzazione sulla sicurezza e salute delle aziende e rilettura degli sprechi caratteristici della Lean Production in chiave Safety</li> <li>• Valutazione dei rischi e presentazione di tools Lean Safety</li> <li>• KPI per misurare le prestazioni della sicurezza, stabilire le priorità di intervento e il follow up della direzione</li> <li>• Analisi 3M di una postazione di lavoro</li> <li>• Norma UNI/TR 11542:2014 World Class Manufacturing e l'integrazione della sicurezza nei processi produttivi</li> </ul>	8 h
	<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>	

#### Docenti

I docenti del corso sono: Antonio Razionale e Ivan Stefani.

#### Accreditamenti

Il corso è accreditato per il rilascio a chi ne fa specifica richiesta di:

- n. 8 Crediti Formativi Professionali (CFP) per ingegneri
- n. 8 ore valide come aggiornamento per RSPP e/o ASPP

**Corso n.2.2 WORKSHOP “LEAN ENERGY” 8 h**

	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Metodi Lean per attuare il miglioramento dell'efficienza energetica: Value Stream Mapping, TPM, Layout Planning e Standard Work.</li> <li>• Energy model e come scegliere i KPI per misurare le prestazioni ambientali e stabilire le priorità di intervento.</li> <li>• Sinergie fra obblighi derivanti dal D.Lgs. 102/14 e Lean Energy.</li> <li>• Applicazioni nel settore industriale.</li> </ul>	8 h
<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>		

**Docenti**

I docenti del corso sono: Ivan Stefani

Testimonianza:



**Fabrizio Terenzi**

ARTELIA Italia S.p.A.

[www.arteliagroup.com](http://www.arteliagroup.com)

**Accreditamenti**

Il corso è accreditato per il rilascio a chi ne fa specifica richiesta di:

- n. 8 Crediti Formativi Professionali (CFP) per ingegneri

**Corso n.2.3 “LEAN GREEN PER AZIENDE ECCELLENTI NEI PROCESSI E SOSTENIBILI DAL PUNTO DI VISTA AMBIENTALE” 8 h**

	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• I sette sprechi LEAN e il concetto di Sostenibilità</li> <li>• La metodologia LEAN &amp; GREEN: recuperare efficienza mediante l'aumento delle prestazioni ambientali</li> <li>• Audit iniziale e predisposizione della EVSM (Environmental Value Stream Mapping)</li> <li>• La cassetta degli attrezzi Lean &amp; Green: Check-up... per iniziare, OSR: per misurare le prestazioni ambientali e stabilire le priorità di intervento, Green VSM, Foglio A3;</li> <li>• La fabbrica a 0 emissioni: ottimizzazione dell'uso di risorse e riduzione del fabbisogno energetico</li> <li>• Lean &amp; Green Office</li> </ul>	8 h
<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>		

**Docenti**

Il docente del corso è: Alberto Canepari

**Accreditamenti**

Il corso è accreditato per il rilascio a chi ne fa specifica richiesta di:

- n. 8 Crediti Formativi Professionali (CFP) per ingegneri

**Corso n.2.4 “LEAN LOGISTICS: utile e possibile!” 8 h**

	Contenuti	Durata
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le caratteristiche della logistica snella</li> <li>• Come ridurre gli sprechi nella logistica: l'utilizzo razionale degli spazi, i mezzi di movimentazione Lean, l'implementazione dei sistemi informativi dedicati alla gestione logistica</li> <li>• Tecniche Lean: fare ordine con le 5S, mappare l'organizzazione e il flusso di creazione del valore (VSM), ridurre le movimentazioni e i trasporti (JIT + MILK RUN), eliminare errori con il POKA YOKE e la radiofrequenza</li> <li>• Strumenti di analisi e indicatori per la logistica: indice di rotazione delle scorte, Cross Analysis, livelli di servizio, indicatori di performance</li> <li>• Outsourcing logistico: come delegare mantenendo il controllo Presupposti, contrattualistica e mantenimento di un rapporto di outsourcing in ottica Lean</li> </ul>	8 h
<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>		

**Docenti**

Il docente del corso è: Nicola Giancesin

**Accreditamenti**

Il corso è accreditato per il rilascio a chi ne fa specifica richiesta di:

- n. 8 Crediti Formativi Professionali (CFP) per ingegneri

**Corso n.2.5 “INNOVATION - INNOVARE E SVILUPPARE NUOVI PRODOTTI APPLICANDO L'APPROCCIO LEAN” 8 h**

	Contenuti	Durata
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Innovazione e Sviluppo Prodotto</li> <li>- Lean Product Development: gli strumenti</li> <li>- Il Piano Sviluppo di nuovi prodotti: dalla teoria a casi di successo</li> <li>- La Design Review</li> <li>- Quality Function Deployment</li> <li>- Oobeya (la Grande Stanza che accelera e migliora lo sviluppo dei nuovi prodotti)</li> <li>- La Progettazione Modulare</li> <li>- Misurare le performance dell'area tecnica: gli indicatori</li> <li>- Business case</li> </ul>	8 h
<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>		

**Docenti**

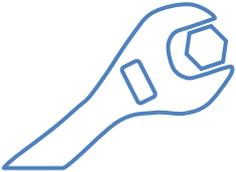
Il docente del corso è: Nicola Giancesin

**Accreditamenti**

Il corso è accreditato per il rilascio a chi ne fa specifica richiesta di:

- n. 8 Crediti Formativi Professionali (CFP) per ingegneri

**Corso n.2.6 “LEAN MAINTENANCE: impianti e metodi di lavoro eccellenti” 8 h**

	Contenuti	Durata
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La Lean come punto di svolta nella gestione degli impianti e delle attrezzature</li> <li>- Tecniche vincenti per ridurre gli sprechi: meno guasti con il TPM, set-up più veloci grazie allo SMED;</li> <li>- Attrezzature corrette e impianti performanti: una scelta strategica;</li> <li>- Ergonomia: gli impatti su cicli di lavoro, qualità, performance</li> </ul>	8 h
	<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>	

**Docenti**

I docenti del corso: da definire

**Accreditamenti**

Il corso è accreditato per il rilascio a chi ne fa specifica richiesta di:

- n. 8 Crediti Formativi Professionali (CFP) per ingegneri

**Corso n.2.7 “LEAN QUALITY. PMI di qualità! Perché la qualità non è un optional” 8 h**

	Contenuti	Durata
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lean e qualità: lotta agli sprechi e agli scarti</li> <li>- Il legame tra qualità di prodotto e qualità di processo</li> <li>- Qualità e metodo 6 sigma, attraverso il percorso DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve, Control)</li> <li>- Una cassetta degli attrezzi di qualità: i principali strumenti               <ul style="list-style-type: none"> <li>• il QFD (Quality Function Deployment), per soddisfare le aspettative del cliente;</li> <li>• la Statistica Descrittiva, al fine di controllare numericamente lo stato del processo;</li> <li>• il Diagramma di Ishikawa e i “5 Perché”: identificare le principali cause di una non-conformità</li> </ul> </li> <li>- Eccellenza nella qualità di processo e dunque di prodotto: raggiungerla si può! Provare per credere, con un business game</li> <li>- Il percorso per un approccio vincente alla qualità</li> </ul>	8 h
	<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>	

**Docenti**

Il docente del corso è: Nicola Giancesin

**Accreditamenti**

Il corso è accreditato per il rilascio a chi ne fa specifica richiesta di:

- n. 8 Crediti Formativi Professionali (CFP) per ingegneri

**Corso n.2.8 “LEAN OFFICE AND LEAN INFORMATION TECNOLOGY” 8 h**

<p><b>LA LEAN ALL'INTERNO DEGLI UFFICI</b></p> 	<p><b>Contenuti</b></p>	<p><b>Durata</b></p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Lean oltre la produzione: i 7 sprechi negli uffici</li> <li>• Da organizzazioni funzionali... ad organizzazioni per processi</li> <li>• Il Value Stream e i vantaggi di un'organizzazione per Value Stream</li> <li>• Gli strumenti del Lean Office:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lean HR: buona gestione del personale</li> <li>- Lean Accounting: ottimizzare il controllo di gestione</li> <li>- Lean Administration: eliminare gli sprechi amministrativi</li> <li>- Lean Sales: migliorare le prestazioni commerciali</li> </ul> </li> <li>• Lean IT: la tecnologia a supporto dei processi               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Approfondimento sul Lean Information Technology</li> </ul> </li> </ul>	<p>8 h</p>
	<p><i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i></p>	

**Docenti**

Il docente del corso è: Nicola Giancesin

**Accreditamenti**

Il corso è accreditato per il rilascio a chi ne fa specifica richiesta di:

- n. 8 Crediti Formativi Professionali (CFP) per ingegneri

**Corso n.2.9 “LEAN ACCOUNTING: come semplificare processi amministrativi e di controllo di gestione” 8 h**

<p><b>IL CONTROLLO DI GESTIONE... LEAN</b></p> 	<p><b>Contenuti</b></p>	<p><b>Durata</b></p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- I costi standard di prodotto in un ambiente Lean: i pericoli!</li> <li>- Il Lean Performance Measurement: il legame tra misurazioni strategiche, di Value Stream e di cella;</li> <li>- Il Value Stream Costing: definire il Value Stream e preparare il conto economico di Value Stream;</li> <li>- Capacità e redditività: misurare la capacità di Value Stream e scoprire i benefici economici di un migliore uso della capacità;</li> <li>- Decisioni di impresa senza il costo standard di prodotto;</li> <li>- Implementare il Lean Accounting in azienda si può: ecco come!</li> </ul>	<p>8 h</p>
	<p><i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i></p>	

**Docenti**

Il docente del corso è: Alberto Canepari

**Accreditamenti**

Il corso è accreditato per il rilascio a chi ne fa specifica richiesta di:

- n. 8 Crediti Formativi Professionali (CFP) per ingegneri

**Corso n.2.10 “LEAN SALES: l’approccio lean per migliorare le prestazioni commerciali e le attività di vendita” 8 h**

 <p><b>LEAN SALES</b> L'APPROCCIO LEAN PER MIGLIORARE LE PRESTAZIONI COMMERCIALI E LE ATTIVITÀ DI VENDITA</p> 	<p><b>Contenuti</b></p>	<p><b>Durata</b></p>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La Lean per migliorare le prestazioni commerciali: ecco come!</li> <li>- La tecnica del Value Stream Mapping applicata ai processi di vendita, per eliminare gli sprechi ed evidenziare le attività veramente a valore</li> <li>- Conoscere desideri ed abitudini dei nostri Clienti</li> <li>- Migliorare preventivazione e gestione degli ordini: alcuni casi di successo</li> <li>- La rete vendita “snella”: segreti per costruire un modello distributivo efficiente ed efficace</li> <li>- Le attività di back-office commerciale: come organizzarle in una prospettiva orientata ai clienti</li> <li>- Misurare le prestazioni commerciali interne ed esterne è possibile, come?</li> <li>- Oltre il Lean Sales: vantaggi economici e finanziari della gestione commerciale snella</li> </ul>	<p>8 h</p>
	<p><i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i></p>	

**Docenti**

Il docente del corso è: Nicola Giancesin

**Accreditamenti**

Il corso è accreditato per il rilascio a chi ne fa specifica richiesta di:

- n. 8 Crediti Formativi Professionali (CFP) per ingegneri

**Docenti**

- *Ing. Antonio Razionale*, QMS s.r.l. – Presidente del C.d.A. – Direttore Tecnico – Direttore Didattico delle attività di formazione societarie e Formatore in materia di Sicurezza, Ambiente, Energia, Rifiuti, Antincendio ed Impianti Tecnici. Esperto in S.G.S.S. qualità ed ambiente, RSPP in diverse Amministrazioni pubbliche ed aziende private. RSPP certificato ICPrev – Accredia. Docente incaricato corso professionalizzante rivolto a laureandi dal Dipartimento di Ingegneria Industriale dell’Università degli Studi dell’Aquila su “Enti di normazione nazionali ed internazionali, Regolamento UE 1025/2013, Adempimenti in fase progettuale nella realizzazione di impianti industriali”.
- *Dott. Alberto Canepari*, Giancesin Canepari and Partners s.r.l. – Co-fondatore di Giancesin, Canepari & Partners Srl, consulente esperto di organizzazione, supporta le PMI nei processi di cambiamento e ottimizzazione dei processi, attraverso le metodologie del Lean Thinking. Laureato in Economia Aziendale presso l’Università Cattolica di Milano, da più di 10 anni opera come consulente in ambito produzione, logistica e controllo di gestione. Si è inoltre particolarmente dedicato allo sviluppo delle tematiche e metodologie del Lean&Green applicate ai contesti organizzativi.
- *Prof. Andrea Cardoni*, docente di Strategia e Politica Aziendale e ricercatore in Economia Aziendale presso il Dipartimento di Economia dell’Università degli Studi di Perugia, svolge attività di formazione, ricerca e supporto manageriale nelle tematiche relative ad analisi strategica, controlli aziendali, analisi delle performance e strategie di collaborazione. Vanta passate esperienze professionali in primaria società di revisione e svolge attività di controllo in primarie aziende pubbliche e private.

- *Dott. Nicola Giancesin*, Giancesin Canepari and Partners s.r.l. – Amministratore Delegato. Consulente esperto di organizzazione, supporta le PMI nei processi di cambiamento e ottimizzazione dei processi, attraverso le metodologie del Lean Thinking. Da oltre 20 anni opera come consulente in ambito produzione, logistica, area tecnica, qualità, green, ITC, uffici e commerciale. È stato uno dei primi esperti a portare e far applicare il pensiero snello nelle medie aziende del Nord Italia.
- *Dott.ssa Margherita Pera*, Psicologa del Lavoro, da oltre 15 anni si occupa, come libera professionista, di formazione e consulenza aziendale, lavorando per agenzie formative, società di consulenza, scuole, aziende private ed enti pubblici.
- *Ing. Ivan Stefani*, professionista da oltre 10 anni nel campo della gestione della sicurezza e dell'ambiente, opera come RSPP e dirigente delegato salute sicurezza ed ambiente di un'azienda umbra e come formatore e consulente aziendale in tema di organizzazione e reingegnerizzazione dei processi aziendali correlati alla sicurezza, ambiente ed energia (EGE certificato - Accredia); ha maturato una significativa conoscenza delle metodologie e soluzioni operative in ottica Lean.
- *Ing. Fabrizio Terenzi*, Artelia Italia S.p.A.. Responsabile del settore Energy. Laureato in Ing. Meccanica - indirizzo Energia (La Sapienza Università di Roma), è stato per 6 anni Coordinatore dell'ufficio tecnico di una ESCo svolgendo incarichi di progettazione e autorizzazione di impianti, gestione di progetti ai fini della richiesta dei Titoli di Efficienza Energetica, energy auditor industriale e civile, docente al Master Ridef presso il Dip. di Energia del Politecnico di Milano e in altri corsi e/o seminari.

## Organizzatori del corso

---

**Università degli Studi della Tuscia di Viterbo** – DIBAF - Dipartimento per la Innovazione nei Sistemi Biologici Agroalimentari e Forestali

Sede: Via S. Camillo de Lellis, snc - 01100 Viterbo – Web site: [www.unitus.it](http://www.unitus.it)

**Q.M.S. - Quality and Management Services s.r.l.** - Sede: Viale Gemona del Friuli, 20 – 00188 ROMA. Web site: [www.qmsroma.com](http://www.qmsroma.com).

Con la collaborazione di:

**Giancesin, Canepari and Partners S.r.l.** – Sede: Fondazione La Fornace dell'Innovazione Via Strada Muson, 2/C Asolo (TV). Web site: [www.giancesincanepari.com](http://www.giancesincanepari.com)

**Studio Stefani di Stefani ing. Ivan** – Sede: P.zza Papa Leone XIII, 7 Corciano (PG). Web site: [www.studiostefani.eu](http://www.studiostefani.eu)

**Percorso formativo "LEAN TRASFORMAZIONE E LEAN ORGANIZATION PER AZIENDE MANIFATTURIERE E DI SERVIZI", in programma a PERUGIA c/o Hotel Quattrotorri, Ellera di Corciano a partire dal 15 giugno 2016**

**Scheda di iscrizione**

 <p><b>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA Tuscia</b> DIBAF – Dipartimento per la Innovazione nei sistemi Biologici Agroalimentari e Forestali</p>	 <p><b>PROVIDER CONSIGLIO NAZIONALE DEGLI INGEGNERI</b></p>	 <p><i>Quality and Management Services s.r.l.*</i></p>
--	--	---

Il sottoscritto Nome:.....Cognome:.....Nato/a a.....  
 il.....Residente in ..... Via.....n. ....  
 Cap ..... cittadinanza..... Telefono..... e-mail.....  
 Codice Fiscale n. .... Iscritto all'Ordine degli Ingegneri  No  Sì della provincia di  
 .....con il n..... richiede l'iscrizione ai seguenti corsi:

CORSI PROGRAMMATI MA DA CONFERMARE PREVIO RAGGIUNGIMENTO NUMERO MIN. DI ISCRITTI	
<input type="checkbox"/> Corso n. 1.0 LEAN MANAGEMENT BASIC (*) (**) (15, 16, 22 e 23 giugno 2016) – € 750 + IVA	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.1 LEAN SAFETY (*) (**) (29 giugno 2016) – € 250 + IVA
<input type="checkbox"/> Corso n. 2.2 LEAN ENERGY (*) 23 settembre 2016 – € 250 + IVA	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.3 LEAN&GREEN (*) 30 settembre 2016 € 250 + IVA
<input type="checkbox"/> Corso n. 2.4 LEAN LOGISTICS (*) 7 ottobre 2016 € 250 + IVA	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.5 INNOVARE E SVILUPPARE NUOVI PRODOTTI APPLICANDO L'APPROCCIO LEAN (*) 14 ottobre 2016 € 250 + IVA
<input type="checkbox"/> Corso n. 2.6 LEAN MAINTENANCE (*) 21 ottobre 2016 € 250 + IVA	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.7 LEAN QUALITY (*) 28 ottobre 2016 € 250 + IVA
<input type="checkbox"/> Corso n. 2.8 LEAN OFFICE & IT (*) 4 novembre 2016 € 250 + IVA	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.9 LEAN ACCOUNTING (*) 11 novembre 2016 € 250 + IVA
<input type="checkbox"/> Corso n. 2.10 LEAN SALES (*) 18 novembre 2016 € 250 + IVA	

**E' richiesto il rilascio di attestato per:**

<input type="checkbox"/> (*) aggiornamento formazione Ingegneri (CFP)	<input type="checkbox"/> (**) aggiornamento obbligatorio per RSPP/ASPP
---	--

*Verrà rilasciato l'attestato sia per gli ingegneri che per RSPP/ASPP ai partecipanti che frequenteranno almeno il 90% delle ore di lezione e che avranno superato la verifica finale di apprendimento.*

**N.B.** L'azienda che iscrive contemporaneamente più di n. 2 partecipanti ha diritto ad uno sconto pari al 5% sulle quote eccedenti la seconda iscrizione.

La QMS Srl si riserva di non avviare il corso qualora non venisse raggiunto il numero minimo di 12 iscritti.

**Formazione Finanziata:** Con il supporto di QMS srl, l'Azienda può usufruire dei Fondi Paritetici Interprofessionali nazionali per la formazione continua (Fondimpresa, Fondirigenti, etc) ed avere l'opportunità di beneficiare della copertura integrale dei costi di partecipazione.

**DATI DELL'AZIENDA PER LA FATTURAZIONE**

RAGIONE SOCIALE..... INDIRIZZO : VIA.....  
 .....Nr..... CITTA..... PROV.(.....) CAP.....  
 C..F.....P.IVA.....  
 e-mail: ..... e-mail PEC: .....

**CONDIZIONI GENERALI TERMINI E MODALITA' DI ISCRIZIONE**

**ISCRIZIONI:** Le iscrizioni devono pervenire entro 7 giorni lavorativi antecedenti alla data di avvio del corso attraverso l'invio della presente scheda debitamente compilata. La quota di partecipazione (IVA compresa) deve essere versata all'atto dell'iscrizione tramite bonifico bancario. Entro lo stesso termine è inoltre necessario inviare copia della ricevuta di versamento al numero di fax **06-33611386** . oppure di confermare la propria adesione inviando i propri dati all'indirizzo [formazione@qmsroma.com](mailto:formazione@qmsroma.com).

**MODALITÀ DI PAGAMENTO:** Anticipato tramite b/b: CREDEM – Sede Roma Viale G. Rossini, 9/11 - IBAN IT 95 W 03032 03200 010000008179 (intestato a QMS srl)

**RINUNCE O ANNULLAMENTO DEL CORSO:** In caso di eventuali rinunce, non pervenute per iscritto almeno sette giorni prima dell'inizio della manifestazione prescelta, sarà addebitato il corso per intero. Resta inteso che nessun recesso potrà essere esercitato oltre i termini suddetti e che pertanto qualsiasi successiva rinuncia alla partecipazione non darà diritto ad alcun rimborso della quota di iscrizione versata. È però ammessa, in qualsiasi momento, la sostituzione del partecipante. In caso di annullamento o cambiamento della data l'utente potrà utilizzare la quota per la successiva edizione del corso o richiedere la restituzione della quota versata.

Data..... Firma.....Per accettazione e presa visione delle condizioni generali

Come è venuto a conoscenza dell'organizzazione di questo corso?					
<input type="checkbox"/> WEB Motori di ricerca	<input type="checkbox"/> Social Network	<input type="checkbox"/> e-mail	<input type="checkbox"/> Passaparola	<input type="checkbox"/> Contatto telefonico	<input type="checkbox"/> Altro

A quali dei seguenti settori è maggiormente interessato?					
<input type="checkbox"/> Manifatturiero	<input type="checkbox"/> Logistica/distribuzione	<input type="checkbox"/> Pubblica Amministrazione	<input type="checkbox"/> Sanità	<input type="checkbox"/> No Profit	<input type="checkbox"/> Altro_____