



PERUGIA

## Percorsi formativi "Lean Organization"

Ed.2 2016

In collaborazione con



GIANESIN CANEPARI  
& Partners



Provider CNI  
n. 182/2014

*Audit atque Pasivit srl*

Studio Stefani di Stefani Ing. Ivan

P.zza Papa Leone XIII, 7 – 06070 – San Mariano di Corciano – Perugia P.IVA 03117210546 –  
FAX +39 075 9691125 Cell. +39 391 7087727 – email: [info@studiostefani.eu](mailto:info@studiostefani.eu) sito [www.studiostefani.eu](http://www.studiostefani.eu)

## Sommario

Premessa.....	3
Offerta formativa .....	3
Destinatari.....	3
Obiettivi.....	3
Corsi in programmazione.....	3
Corsi a catalogo su richiesta.....	4
Masterclass.....	5
Docenti.....	5
Organizzatori del corso .....	5
Programma corso di Base “LEAN BASIC MANAGEMENT” .....	6
<b>Corso n.1.0 “LEAN BASIC MANAGEMENT” (16 h)</b> .....	6
Programma corsi di Specializzazione n. 2 “LEAN ORGANIZATION” .....	7
<b>Corso n.2.1 “LEAN SAFETY &amp; MAINTENANCE” (16h) (*)</b> .....	7
Corso n.2.1.1 “LEAN SAFETY”.....	7
Corso n.2.1.2 “LEAN MAINTENANCE - impianti e metodi di lavoro eccellenti” .....	7
<b>Corso n.2.2 “LEAN GREEN &amp; ENERGY” (16 h)</b> .....	8
Corso n.2.2.1 “LEAN GREEN - Lean Green per l'abbattimento degli sprechi ambientali” ..	8
Corso n.2.2.2 “LEAN ENERGY- Lean Energy per l'abbattimento degli sprechi energetici”	8
<b>Corso n.2.3 “LEAN QUALITY &amp; INNOVATION” (16 h)</b> .....	9
Corso n.2.3.1 “LEAN QUALITY - PMI di qualità! Perché la qualità non è un optional” .....	9
Corso n.2.3.2 “LEAN INNOVATION - Innovare e sviluppare nuovi prodotti applicando l'approccio lean” .....	9
<b>Corso n.2.4 “LEAN OFFICE &amp; IT &amp; LOGISTICS” (16 h)</b> .....	10
Corso n.2.4.1 “LEAN OFFICE & IT” .....	10
Corso n.2.4.2 “LEAN INNOVATION - Innovare e sviluppare nuovi prodotti applicando l'approccio lean” .....	10
<b>Corso n.2.5 “LEAN SALES &amp; ACCOUNTING” (16 h)</b> .....	11
Corso n.2.5.1 “LEAN SALES - L'approccio lean per le vendite” 8 h .....	11
Corso n.2.5.2 “LEAN ACCOUNTING - Come semplificare processi amministrativi e di controllo di gestione” .....	11
Sede dei corsi .....	12
Scheda di iscrizione .....	13

## Premessa

Il termine Lean Thinking identifica una filosofia industriale di origine giapponese ispirata al Toyota Production System. Questa filosofia mira ad accrescere il valore del prodotto e/o del servizio per il cliente attraverso un'organizzazione del lavoro più snella, che evita lo spreco di risorse e di tempo.

## Offerta formativa

L'offerta formativa offre la possibilità di seguire:

- Un corso di Lean Basic di 16 ore e ad integrazione o in alternativa corsi specialistici di durata variabile come riportato nella scheda di iscrizione.
- Un percorso di Lean Manager di 96 ore.

L'offerta prevede inoltre il rilascio di n. 32 crediti CFP per gli iscritti agli Ordini degli Ingegneri ed il rilascio dell'attestato valido per l'aggiornamento per RSPP di 16h.

## Destinatari

Le iniziative formative sono rivolte a tutti i manager ed i professionisti che sono responsabili di unità organizzative e gestiscono processi materiali e/o immateriali, da quelli commerciali a quelli amministrativi, da quelli primari a quelli secondari e di supporto.

Le iniziative sono molto efficaci per tutti coloro che volendo migliorare le performance aziendali hanno in progetto di avviare o stanno avviando programmi di revisione dei processi aziendali.

Il Lean Thinking è applicabile a tutti i settori dall'Industriale al No Profit.

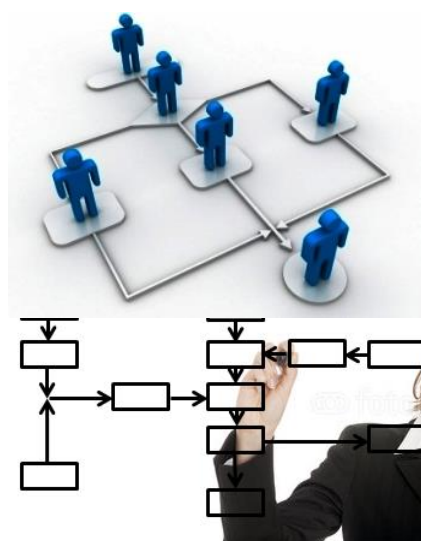
## Obiettivi

Rendere i partecipanti autonomi dal punto di vista metodologico e capaci di realizzare progetti di miglioramento in ottica Lean.

Ogni corso prevede delle finalità ben definite. I partecipanti svilupperanno solide basi per l'applicazione del Lean Thinking ai processi materiali e immateriali nell'ambito manifatturiero e in quello dei servizi.

In ciascun corso, i partecipanti acquisiranno la capacità di:

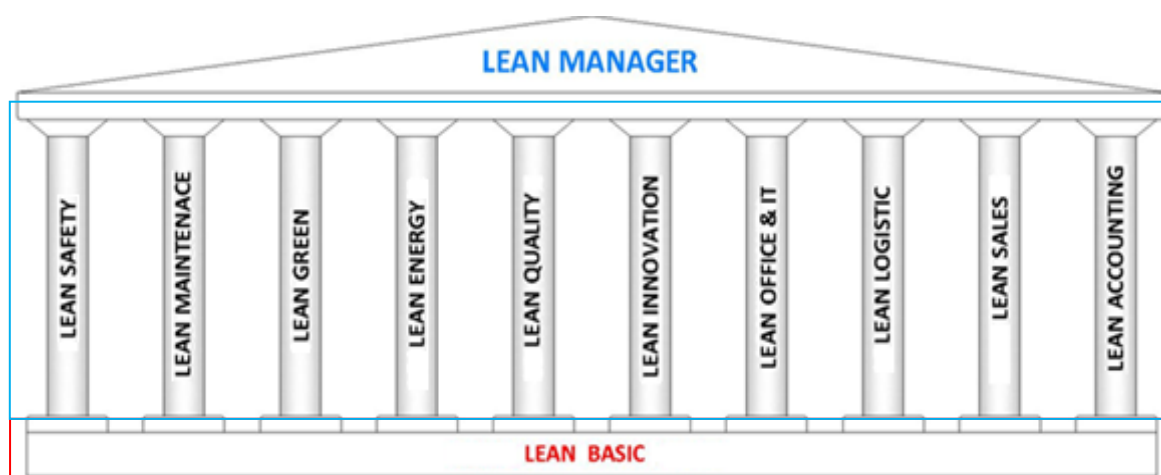
- distinguere le attività a valore aggiunto;
- riconoscere le fonti di spreco;
- mappare i flussi dei diversi processi materiali e immateriali ("Value Stream Mapping");
- esaminare criticamente i flussi, l'organizzazione e i sistemi informativi in essere ("Current State") e definire nuove condizioni ("Future State");
- individuare le attività di miglioramento ("Kaizen") da porre in essere e gestire i piani di miglioramento dei processi;
- applicare i principali strumenti Lean per razionalizzare le fasi materiali e le informazioni.



## Corsi in programmazione

Corso n. 2  
durata complessiva 80 ore

Corso n. 1  
durata 16 ore



4

Corsi in programmazione	Durata (ore)	Accreditamento	
		CNI	RSPP
- Corso n. 1.0: "LEAN BASIC MANAGEMENT"	16		0
- Corso n. 2.1 "LEAN SAFETY PROFESSIONAL"	16	16 (*)	16
o Corso n. 2.1.1 "LEAN SAFETY"	8		8
o Corso n. 2.1.2 "LEAN MAINTENANCE"	8		8

(\*) Accreditamento presso CNI come Evento n. 29701 – 2016 per l'iscrizione contemporanea ai corsi 2.1.1 e 2.1.2

### Corsi a catalogo su richiesta

I corsi di seguito indicati sono attivati al raggiungimento del numero minimo di partecipanti.

Corsi su richiesta	Durata (ore)	Accreditamento CNI
- Corso n. 2.2 "LEAN GREEN & ENERGY"	16	Su richiesta
o Corso n. 2.2.1 "LEAN GREEN"	8	Su richiesta
o Corso n. 2.2.2 "LEAN ENERGY"	8	Su richiesta
- Corso n. 2.3 "LEAN QUALITY & INNOVATION"	16	Su richiesta
o Corso n. 2.3.1 LEAN QUALITY	8	Su richiesta
o Corso n. 2.3.2 LEAN INNOVATION	8	Su richiesta
- Corso n. 2.4 "LEAN OFFICE & LOGISTICS"	16	Su richiesta
o Corso n. 2.4.1 LEAN OFFICE	8	Su richiesta
o Corso n. 2.4.2 LEAN LOGISTICS	8	Su richiesta
- Corso n. 2.5 "LEAN SALES & ACCOUNTING"	16	Su richiesta
o Corso n. 2.5.1 LEAN SALES	8	Su richiesta
o Corso n. 2.5.2 LEAN ACCOUNTING	8	Su richiesta

## Masterclass

---

E' possibile realizzare MASTERCLASS direttamente presso la società cliente applicando metodologie e strumenti della Lean a progetti aziendali sui quali si desidera ottenere rapidamente e con efficacia tangibili miglioramenti delle performances di un processo significativo.

## Docenti

---

- *Dott. Alberto Canepari*, Giancesin Canepari and Partners s.r.l. – Co-fondatore di Giancesin, Canepari & Partners Srl, consulente esperto di organizzazione, supporta le PMI nei processi di cambiamento e ottimizzazione dei processi, attraverso le metodologie del Lean Thinking. Laureato in Economia Aziendale presso l'Università Cattolica di Milano, da più di 10 anni opera come consulente in ambito produzione, logistica e controllo di gestione. Si è inoltre particolarmente dedicato allo sviluppo delle tematiche e metodologie del Lean&Green applicate ai contesti organizzativi.
- *Dott. Nicola Giancesin*, Giancesin Canepari and Partners s.r.l. – Amministratore Delegato. Consulente esperto di organizzazione, supporta le PMI nei processi di cambiamento e ottimizzazione dei processi, attraverso le metodologie del Lean Thinking. Da oltre 20 anni opera come consulente in ambito produzione, logistica, area tecnica, qualità, green, ITC, uffici e commerciale. È stato uno dei primi esperti a portare e far applicare il pensiero snello nelle medie aziende del Nord Italia.
- *Ing. Ivan Stefani*, professionista da oltre 10 anni nel campo della gestione della sicurezza e dell'ambiente, opera come RSPP e dirigente delegato salute sicurezza ed ambiente di un'azienda umbra e come formatore e consulente aziendale in tema di organizzazione e reingegnerizzazione dei processi aziendali correlati alla sicurezza, ambiente ed energia (EGE certificato - Accredia); ha maturato una significativa conoscenza delle metodologie e soluzioni operative in ottica Lean.

5

## Organizzatori del corso

---

**Studio Stefani di Stefani ing. Ivan** – Sede: P.zza Papa Leone XIII, 7.  
Corciano (PG). Web site: [www.studiostefani.eu](http://www.studiostefani.eu)

Con la collaborazione tecnica di **Giancesin, Canepari and Partners S.r.l.** – Sede: Fondazione La Fornace dell'Innovazione, Via Strada Muson, 2/C Asolo (TV). Web site: [www.giancesincanepari.com](http://www.giancesincanepari.com)

Con la collaborazione logistica di **E.C.I.P.A.** di Perugia – Sede: Centro Direzionale Quattrotorri in Via Corcianese 234/C Perugia. Web Site: [www.ecipaumbria.it](http://www.ecipaumbria.it)

Accreditamento corsi da parte di **Audit atque Resolvit srl** (Provider CNI n. 182/2014) – Sede: Via G. Verdi, 26 Olmo di Perugia. Web site: [www.marcoradicchi.org](http://www.marcoradicchi.org)



## Programma corso di Base "LEAN BASIC MANAGEMENT"

### Programma

#### Corso n.1.0 "LEAN BASIC MANAGEMENT" (16 h)

#### Destinatari

Imprenditori, Direttori di Stabilimento, Responsabili della Produzione, Capi Reparto, Persone coinvolte in progetti Lean in azienda, RSPP/ASPP e RLS, aziendali, Dirigenti, Preposti, Lavoratori, Responsabili Manutenzione ed Impianti, Qualità, Logistica, Responsabili di funzione.



#### Contenuti

#### Durata

- Conoscere la filosofia Lean Thinking: principi e caratteristiche.
- Sprechi caratteristici della Lean Production.
- Lean Production: strumenti e metodi di applicazione.
- Trasformazione snella: le fasi di progetto.
- Value Stream Mapping (VSM): l'importanza dell'analisi, procedura e obiettivi.
- Come mappare i flussi di valore e i vantaggi della VSM.
- Tecniche di mappatura del flusso (Flow Chart, Swim Lan, Sipoc e Spaghetti Chart).
- Costruzione della VSM: definizione dello stato attuale ("Corrent state map") e dello stato futuro ("Future state map").
- In produzione: layout a flusso, 5S, SMED, TPM, tempi e metodi.
- Per la pianificazione: Rolling Forecast, Pacemaker planning Supermarket/kanban, Heijunka Box.
- Per il magazzino e fornitori: Ordini Aperti, Milk run, Consignment stock.

16 h

#### Docenti

Docenti del corso: Nicola Gianesin, Ivan Stefani.

## Programma corsi di Specializzazione n. 2 "LEAN ORGANIZATION"

### Corso n.2.1 "LEAN SAFETY & MAINTENANCE" (16h) (\*)

#### Corso n.2.1.1 "LEAN SAFETY"

<b>Destinatari:</b>	RSPP e ASPP aziendali, RSPP datore di lavoro, Dirigenti, Preposti, Lavoratori, RLS, Responsabili Manutenzione ed Impianti, Imprenditori, Direttori di Stabilimento, Responsabili della Produzione, Capi Reparto, Persone coinvolte in progetti Lean in azienda.	
	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Imparare a vedere in chiave Safety gli sprechi evidenziati dalla Lean Production.</li> <li>• Valutazione dei rischi e presentazione di tools Lean Safety.</li> <li>• KPI per misurare le prestazioni della sicurezza, stabilire le priorità di intervento e il follow up della direzione.</li> <li>• Analisi 3M di una postazione di lavoro.</li> <li>• Norma UNI/TR 11542:2014 World Class Manufacturing e l'integrazione della sicurezza nei processi produttivi</li> </ul>	8 h
<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>		

#### Docenti

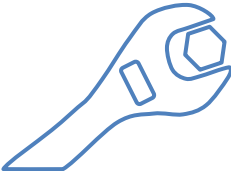
Ivan Stefani

#### Testimonianza:

Claudio Galbiati, componente del Gruppo di Lavoro che ha predisposto il Rapporto Tecnico UNI/TR 11542:2014.



#### Corso n.2.1.2 "LEAN MAINTENANCE - impianti e metodi di lavoro eccellenti"

<b>Destinatari:</b>	Responsabili Produzione, Impianti e Manutenzione, Tecnologie e Qualità, RSPP/ASPP e RLS,. Capi Reparto, Persone coinvolte in progetti Lean in azienda.	
	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La manutenzione come strumento di prevenzione</li> <li>• La Lean come punto di svolta nella gestione degli impianti e delle attrezzature</li> <li>• Impianti più performanti per avere 0 guasti, 0 difetti e 0 problemi di sicurezza</li> <li>• KPI per misurare le prestazioni del macchinario e delle attività di manutenzione in ottica TPM (MTBF e MTTR; l'OEE e l'analisi delle perdite)</li> <li>• Il pilastri del TPM</li> <li>• Comunicazione e gestione visuale: il tabellone TPM.</li> <li>• Gli impatti su cicli di lavoro, qualità, performance e sulla gestione della Sicurezza e Salute.</li> </ul>	8 h
<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>		


#### Docenti

Nicola Giancesin e Ivan Stefani

**(\*) Corso valido per aggiornamento RSPP di 16 h e per il rilascio dei crediti CFP per Ingegneri qualora svolto insieme al Corso 1.0 "Lean Basic Management"**

## Corso n.2.2 "LEAN GREEN & ENERGY" (16 h)

### Corso n.2.2.1 "LEAN GREEN - Lean Green per l'abbattimento degli sprechi ambientali"


<b>Destinatari:</b>	Responsabile Ambiente, Professionisti che operano in campo ambientale,	
	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• I sette sprechi LEAN e il concetto di Sostenibilità</li> <li>• La metodologia LEAN &amp; GREEN: recuperare efficienza mediante l'aumento delle prestazioni ambientali</li> <li>• Audit iniziale e predisposizione della EVSM (Environmental Value Stream Mapping)</li> <li>• La cassetta degli attrezzi Lean &amp; Green: Check-up... per iniziare, OSR: per misurare le prestazioni ambientali e stabilire le priorità di intervento, Green VSM, Foglio A3;</li> <li>• La fabbrica a 0 emissioni: ottimizzazione dell'uso di risorse e riduzione del fabbisogno energetico</li> <li>• Lean &amp; Green Office</li> </ul>	8 h
	Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento	

8

#### Docenti

Alberto Canepari

### Corso n.2.2.2 "LEAN ENERGY- Lean Energy per l'abbattimento degli sprechi energetici"

<b>Destinatari:</b>	EGE, ESCO, Energy Manager aziendali, Responsabili Manutenzione ed Impianti, Imprenditori, Direttori di Stabilimento, Responsabili della Produzione, Persone coinvolte in progetti Lean.	
	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energy model e come scegliere i KPI per misurare le prestazioni ambientali e stabilire le priorità di intervento.</li> <li>• Metodi Lean per attuare il miglioramento dell'efficienza energetica: Value Stream Mapping, TPM, Layout Planning e Standard Work.</li> <li>• Sinergie fra obblighi derivanti dal D.Lgs. 102/14 e Lean Energy.</li> <li>• Applicazioni nel settore industriale.</li> </ul>	8 h
	Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento	


#### Docenti

Ivan Stefani



## Corso n.2.3 “LEAN QUALITY & INNOVATION” (16 h)

### Corso n.2.3.1 “LEAN QUALITY - PMI di qualità! Perché la qualità non è un optional”

<b>Destinatari:</b>	Responsabili della Qualità aziendale, Manager di primo livello, Responsabili di produzione, Capi Area produttiva	
	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Lean e qualità: lotta agli sprechi e agli scarti</li> <li>- Il legame tra qualità di prodotto e qualità di processo</li> <li>- Qualità e metodo 6 sigma, attraverso il percorso DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve, Control)</li> <li>- Una cassetta degli attrezzi di qualità: i principali strumenti               <ul style="list-style-type: none"> <li>• il QFD (Quality Function Deployment), per soddisfare le aspettative del cliente;</li> <li>• la Statistica Descrittiva, al fine di controllare numericamente lo stato del processo;</li> <li>• il Diagramma di Ishikawa e i “5 Perché”: identificare le principali cause di una non-conformità</li> </ul> </li> <li>- Eccellenza nella qualità di processo e dunque di prodotto: raggiungerla si può! Provare per credere, con un business game</li> <li>- Il percorso per un approccio vincente alla qualità</li> </ul>	8 h
	<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>	

#### Docenti

Nicola Giancesin

### Corso n.2.3.2 “LEAN INNOVATION - Innovare e sviluppare nuovi prodotti applicando l'approccio lean”


<b>Destinatari:</b>	Tecnici di prodotto e innovation, Responsabili di ingegnerizzazione, Responsabili e Direttori Tecnici, Direttori Ricerca e Sviluppo, Responsabili Progettazione, Project Manager	
	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Innovazione e Sviluppo Prodotto</li> <li>- Lean Product Development: gli strumenti</li> <li>- Il Piano Sviluppo di nuovi prodotti: dalla teoria a casi di successo</li> <li>- La Design Review</li> <li>- Quality Function Deployment</li> <li>- Oobeya (la Grande Stanza che accelera e migliora lo sviluppo dei nuovi prodotti)</li> <li>- La Progettazione Modulare</li> <li>- Misurare le performance dell'area tecnica: gli indicatori</li> <li>- Business case</li> </ul>	8 h
	<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>	

#### Docenti

Nicola Giancesin

## Corso n.2.4 "LEAN OFFICE & IT & LOGISTICS" (16 h)


### Corso n.2.4.1 "LEAN OFFICE & IT"

<b>Destinatari:</b>	Dirigenti, manager, direttori, responsabili e impiegati di aziende di produzione e di servizi che intendano scoprire come ridurre il tempo sprecato, rendere efficiente la burocrazia, velocizzare i tempi di elaborazione e azzerare gli errori d'ufficio.	
	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Lean oltre la produzione: i 7 sprechi negli uffici</li> <li>• Da organizzazioni funzionali... ad organizzazioni per processi</li> <li>• Il Value Stream e i vantaggi di un'organizzazione per Value Stream</li> <li>• Gli strumenti del Lean Office:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lean HR: buona gestione del personale</li> <li>- Lean Accounting: ottimizzare il controllo di gestione</li> <li>- Lean Administration: eliminare gli sprechi amministrativi</li> <li>- Lean Sales: migliorare le prestazioni commerciali</li> </ul> </li> <li>• Lean IT: la tecnologia a supporto dei processi             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Approfondimento sul Lean Information Tecnology</li> </ul> </li> </ul>	8 h
<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>		

#### Docenti

Alberto Canepari

### Corso n.2.4.2 "LEAN INNOVATION - Innovare e sviluppare nuovi prodotti applicando l'approccio lean"


<b>Destinatari:</b>	Responsabili della Logistica, Imprenditori, Direttori di Stabilimento, Responsabili della Produzione, Capi area.	
	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le caratteristiche della logistica snella</li> <li>• Come ridurre gli sprechi nella logistica: l'utilizzo razionale degli spazi, i mezzi di movimentazione Lean, l'implementazione dei sistemi informativi dedicati alla gestione logistica</li> <li>• Tecniche Lean: fare ordine con le 5S, mappare l'organizzazione e il flusso di creazione del valore (VSM), ridurre le movimentazioni e i trasporti (JIT + MILK RUN), eliminare errori con il POKA YOKE e la radiofrequenza</li> <li>• Strumenti di analisi e indicatori per la logistica: indice di rotazione delle scorte, Cross Analysis, livelli di servizio, indicatori di performance</li> <li>• Outsourcing logistico: come delegare mantenendo il controllo Presupposti, contrattualistica e mantenimento di un rapporto di outsourcing in ottica Lean</li> </ul>	8 h
<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>		

#### Docenti

Alberto Canepari

## Corso n.2.5 "LEAN SALES & ACCOUNTING" (16 h)

### Corso n.2.5.1 "LEAN SALES - L'approccio lean per le vendite" 8 h

<b>Destinatari:</b>	Imprenditori, CEO, Direttori Generali, Responsabili di stabilimento, CFO, Responsabili Commerciali	
	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La Lean per migliorare le prestazioni commerciali: ecco come!</li> <li>- La tecnica del Value Stream Mapping applicata ai processi di vendita, per eliminare gli sprechi ed evidenziare le attività veramente a valore</li> <li>- Conoscere desideri ed abitudini dei nostri Clienti</li> <li>- Migliorare preventivazione e gestione degli ordini: alcuni casi di successo</li> <li>- La rete vendita "snella": segreti per costruire un modello distributivo efficiente ed efficace</li> <li>- Le attività di back-office commerciale: come organizzarle in una prospettiva orientata ai clienti</li> <li>- Misurare le prestazioni commerciali interne ed esterne è possibile, come?</li> <li>- Oltre il Lean Sales: vantaggi economici e finanziari della gestione commerciale snella</li> </ul>	8 h
<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>		

#### Docenti

Alberto Canepari

### Corso n.2.5.2 "LEAN ACCOUNTING - Come semplificare processi amministrativi e di controllo di gestione"

<b>Destinatari:</b>	Imprenditori, CEO, Direttori Generali, Responsabili di stabilimento, CFO, Controller	
	<b>Contenuti</b>	<b>Durata</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- I costi standard di prodotto in un ambiente Lean: i pericoli!</li> <li>- Il Lean Performance Measurement: il legame tra misurazioni strategiche, di Value Stream e di cella;</li> <li>- Il Value Stream Costing: definire il Value Stream e preparare il conto economico di Value Stream;</li> <li>- Capacità e redditività: misurare la capacità di Value Stream e scoprire i benefici economici di un migliore uso della capacità;</li> <li>- Decisioni di impresa senza il costo standard di prodotto;</li> <li>- Implementare il Lean Accounting in azienda si può: ecco come!</li> </ul>	8 h
<i>Verifica finale di apprendimento ed erogazione questionario di gradimento</i>		

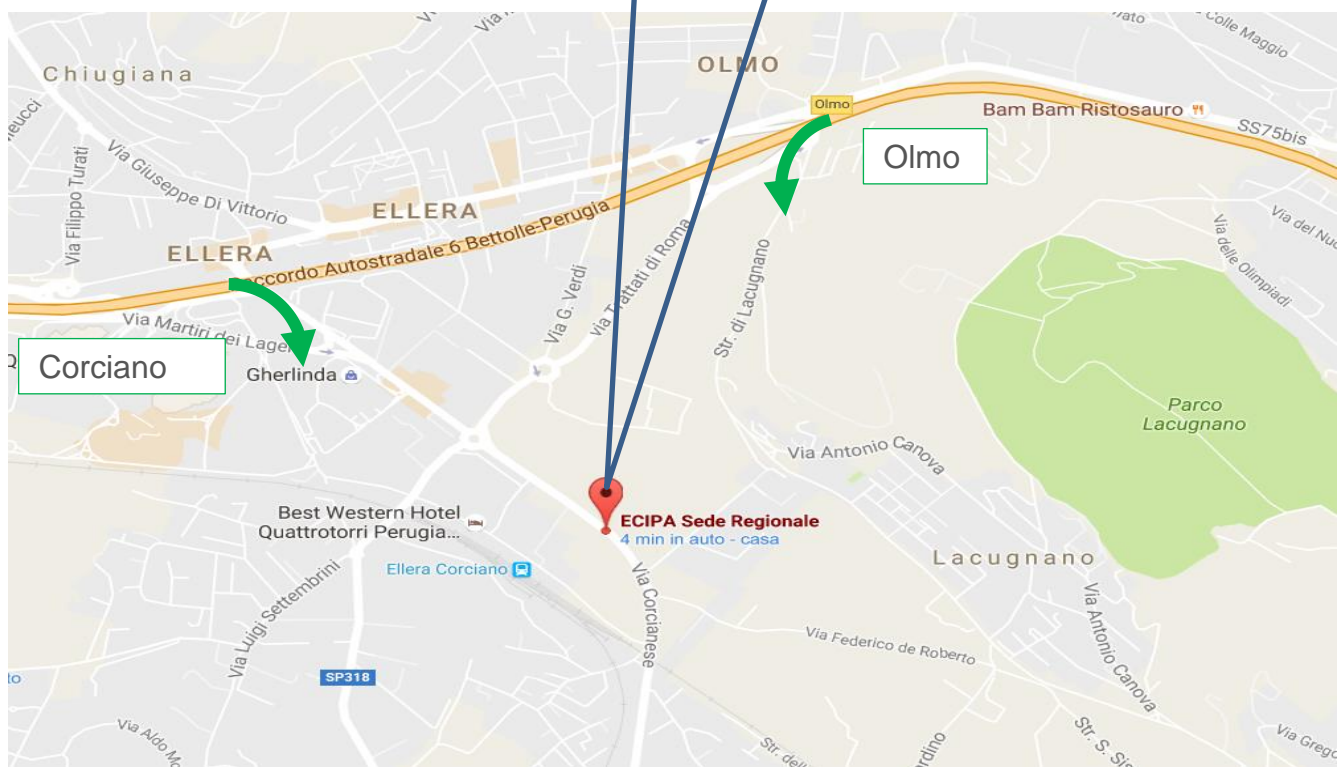
#### Docenti

Alberto Canepari

## Sede dei corsi



Centro Direzionale Quattrotorri in Via Corcianese  
234/C 06074 Perugia Tel.+39.075.5173143



# Percorsi formativi "LEAN MANAGER"

## Scheda di iscrizione

Il sottoscritto Nome:.....Cognome:.....Nato/a a.....  
 il.....Residente in ..... Via.....n. .... Cap .....  
 cittadinanza..... Telefono..... e-mail..... PEC  
 .....Codice Fiscale n. .... Iscritto all'Ordine degli  
 Ingegneri  No  Sì della provincia di ..... con il n..... richiede l'iscrizione ai seguenti corsi:

CORSI		DATE
<input type="checkbox"/> Corso n. 1.0 LEAN MANAGEMENT BASIC– € 200 + IVA (*)		13 e 14 /12/2016
<input type="checkbox"/> Corso n. 2.1 LEAN SAFETY & MAINTENANCE (*)(**) € 350 + IVA	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.1.1 LEAN SAFETY € 250 + IVA (**)	20/12/2016
	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.1.2 LEAN MAINTENANCE € 250 + IVA (**)	21/12/2016
<input type="checkbox"/> Corso n. 2.2 LEAN GREEN&ENERGY € 350 + IVA	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.2.1 LEAN GREEN € 250 +IVA	Data da stabilire al raggiungimento di n. 6 partecipanti
	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.2.2 LEAN ENERGY € 250 +IVA	
<input type="checkbox"/> Corso n. 2.3 LEAN QUALITY & INNOVATION € 350 + IVA	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.3.1 LEAN QUALITY INNOVATION € 250 + IVA	
	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.3.2 LEAN INNOVATION € 250 + IVA	
<input type="checkbox"/> Corso n. 2.4 LEAN OFFICE & IT & LOGISTICS € 350 + IVA	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.4.1 LEAN OFFICE & IT € 250 + IVA	
	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.4.2 LEAN LOGISTICS € 250 + IVA	
<input type="checkbox"/> Corso n. 2.5 LEAN SALES & ACCOUNTING € 350 + IVA	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.5.1 LEAN SALES € 250 + IVA	
	<input type="checkbox"/> Corso n. 2.5.2 LEAN ACCOUNTING € 250 + IVA	
<input type="checkbox"/> Percorso Lean Basic PLUS [Corso 1.0 + Corso 2.x.y] per un totale di [16+8 ore] € 350 + IVA (con attestato aggiornamento per RSPP/ASPP di 8h nel caso del corso 2.1.1 o Corso 2.1.2)		
<input type="checkbox"/> Percorso Lean Basic Specialist (32h) [Corso 1.0 + Corso 2.n] € 450 + IVA (senza rilascio dei crediti CFP o aggiornamento per RSPP/ASPP)		
<input type="checkbox"/> Percorso Lean Safety Professional (32h) [Corso 1.0 + Corso 2.1] € 450 + IVA (con attestato aggiornamento per RSPP/ASPP di 16h e rilascio di 16 CFP per Ingegneri)		
<input type="checkbox"/> Lean Safety Professional (16h) [Corso 2.1] € 350 + IVA (con attestato aggiornamento per RSPP/ASPP di 16h e rilascio di 16 CFP per Ingegneri)		
<input type="checkbox"/> Lean Manager Specialist (80h) che consente il rilascio dei crediti per l'aggiornamento RSPP/ASPP di 16h- Corsi n. (2.1 + 2.2 + 2.3 + 2.4 + 2.5) € 1500 + IVA		
<input type="checkbox"/> Percorso Intero Lean Manager (96h) che consente il rilascio dei crediti CFP (32CFP) per Ingegneri e l'aggiornamento RSPP/ASPP n. 16h [Corso n. 1.0 + Corsi n. (2.1 + 2.2 + 2.3 + 2.4 + 2.5) € 1600 + IVA (*)(**)		

(\*) Richiesta di accreditamento (Ev. 29701-2016) presentata per Corso 2.1, denominato "Lean Safety Professional" per il rilascio di 16 CFP per Ingegneri. La massima percentuale di assenza è del 10%. (\*\*) Corso 2.1.1 e Corso 2.1.2 validi per il rilascio ciascuno di un attestato d'aggiornamento di 8 ore per A-RSPP

N.B. Uno specifico preventivo di spesa sarà predisposto nel caso di iscrizioni a più corsi di un solo partecipante o da parte di almeno 3 (tre) partecipanti del medesimo soggetto pagante, o per il rilascio dei crediti formativi per Ingegneri (CFP) in altri corsi di formazione. Qualora si desideri ricorrere al finanziamento di Fondi Interprofessionali (Fondimpresa, Fondirigenti, Forte, etc), l'iscrizione dovrà essere formalizzata almeno 20 gg prima rispetto alla data di avvio del corso. Qualora l'iscrizione venisse completata con almeno 20 giorni di calendario di anticipo rispetto alla data di avvio del/i corso/i, è possibile considerare uno sconto ulteriore del 5% sulla quota complessiva.

INFORMAZIONI: Per qualsiasi informazione, è possibile compilare il form al link <http://bit.ly/leanpg2> per essere ricontattati.

PREISCRIZIONE: al fine di una migliore organizzazione e gestione delle attività formative, se interessati, suggeriamo di procedere alla preiscrizione, senza impegno, al/i corso/i al link <http://bit.ly/leanpg2>.

L'organizzatore si riserva il diritto di non avviare l'attività formativa qualora non venga raggiunto il numero minimo di partecipanti. In questo caso la quota di iscrizione potrà essere richiesta come specificato al successivo punto RINUNCE O ANNULLAMENTO DEL CORSO

### DATI DELL'AZIENDA PER LA FATTURAZIONE

NOMINATIVO / RAGIONE SOCIALE.....	INDIRIZZO : VIA.....
.....Nr..... CITTA.....	PROV.(.....)
CAP.....C.F.....	P.IVA.....
e-mail:.....	e-mail PEC:.....

### CONDIZIONI GENERALI TERMINI E MODALITA' DI ISCRIZIONE

ISCRIZIONI: Le iscrizioni devono pervenire entro 5 (cinque) giorni di calendario antecedenti alla data di avvio del corso attraverso l'invio della presente scheda debitamente compilata allegando l'evidenza del pagamento della quota di iscrizione (IVA compresa) ed inviandola al numero di fax **075 9691125** o via email all'indirizzo [info@studiostefani.eu](mailto:info@studiostefani.eu).

Bonifico a **Banca Poste** di San Mariano di Corciano **IBAN IT 35 T07 60 103 0000 10054 71824**

RINUNCE O ANNULLAMENTO DEL CORSO: In caso di eventuali rinunce, non pervenute per iscritto almeno 7 (sette) giorni prima dell'inizio della manifestazione prescelta, sarà addebitato il corso per intero. Resta inteso che nessun recesso potrà essere esercitato oltre i termini suddetti e che pertanto qualsiasi successiva rinuncia alla partecipazione non darà diritto ad alcun rimborso della quota di iscrizione versata. È però ammessa, in qualsiasi momento, la sostituzione del partecipante. In caso di annullamento o cambiamento della data il soggetto pagante potrà utilizzare la quota per la successiva edizione del corso o richiedere la restituzione della quota versata.

### PRIVACY

Con la sottoscrizione del presente documento, si dà il consenso, ai sensi del D.Lgs. 196/2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali), all'uso dei dati personali richiesti per l'iscrizione al/i corso/i.

Data.....

Firma.....Per accettazione e presa visione delle condizioni generali

Studio Stefani di Stefani Ing. Ivan

P.zza Papa Leone XIII, 7 – 06070 – San Mariano di Corciano – Perugia P.IVA 03117210546 –  
 FAX +39 075 9691125 Cell. +39 391 7087727 – email: [info@studiostefani.eu](mailto:info@studiostefani.eu) sito [www.studiostefani.eu](http://www.studiostefani.eu)